

TRAINING. FICHA TÉCNICA.

TR.005.CURSO DE INGENIERO DE PRODUCCIÓN.

La capacitación profesional para adquirir el conocimiento operativo y productivo, para incrementar la productividad y la competitividad a través de la gestión analítica práctica y consolidar el Cuadro de Mando de la Gestión de Producción.

OBJETIVO DEL CURSO.

¿Como Ingeniero de Producción, qué alcance tiene la producción? ¿Qué significa productividad ante el concepto competitividad de una empresa? ¿Quiere saber cómo controlar su acción operativa como alto responsable de la producción de su empresa? ¿No se ha planteado cómo mejorar el desarrollo analítico de la producción, de los servicios o de las obras más allá de la estructura que tiene actualmente su sistema integrado de gestión (ERP)? Un sistema de hojas de cálculo, ¿le podrían servir para crear un sistema analítico? ¿Quiere adquirir nuevos conocimientos de gestión para aplicar en su empresa?

El área de producción también llamada de operaciones es el área que gestiona los recursos productivos de la empresa y se encarga de la planificación, organización, dirección, control y mejora de los sistemas que producen bienes y servicios.

La participación en este curso le permitirá capacitarse como **Ingeniero de Producción** y disponer de los conocimientos necesarios para desarrollar con éxito la gestión de la dirección de la producción del conjunto de productos, servicios u obras de cualquier empresa, desde un punto de vista de análisis de costes, para conseguir los compromisos empresariales previstos, junto con el equipo humano técnico a su cargo.

También se desarrollan los sistemas de gestión para conocer en profundidad la rentabilidad, la productividad y la *comprabilidad* de los productos, servicios, proyectos y obras, para ser competitivos frente a su mercado objetivo. Para ello se expondrá el *Método de Análisis de Nivel*, creado por ORGANIZE Ingenieros Consultores para conseguir un mejor control del entorno productivo.

El curso se transmite desde un enfoque pedagógico, de debate y de diálogo, a través de la teoría, el brainstorming y la resolución de dos casos.

DURACIÓN DEL CURSO.

El curso planteado tiene una duración de 8 horas en 1 jornada.

FECHA DE REALIZACIÓN DEL CURSO.

Definida en la promoción del curso.

ASISTENTES.

Los asistentes serán aquellos ingenieros o técnicos en general, además de arquitectos, arquitectos técnicos, etc. que tienen una necesidad de capacitarse profesionalmente como Ingenieros de Producción, para adquirir un conocimiento especializado en el ámbito de la gestión analítica de la producción: productos, servicios, proyectos y obras.

El curso es muy adecuado también para aquellos técnicos que tengan funciones de responsabilidad intermedia: Jefes técnicos, Jefes de Obra, Jefes de Calidad, etc. que quieran promocionarse y adquirir conocimientos de gestión productiva.

También para aquellos que forman parte de la empresa (técnicos y no técnicos) y quieran ampliar sus conocimientos en materia de gestión analítica como mejor instrumento para controlar su empresa o división, desde un punto de vista de productividad, *comprabilidad*, competitividad y rentabilidad.

PROGRAMA DEL CURSO.

1. CONCEPTOS DE EMPRESA.

- 1.1. DEFINICIÓN.
- 1.2. ORGANIGRAMA GENERAL.
- 1.3. LAS ÁREAS DE LA EMPRESA.
- 1.4. EL ÁREA DE PRODUCCIÓN.
- 1.5. ORGANIGRAMA INTERNO.

2. EL INGENIERO DE PRODUCCIÓN.

- 2.1. PERFIL PROFESIONAL.
- 2.2. FUNCIONES PROPIAS DEL PUESTO DE TRABAJO.

3. GESTIÓN BÁSICA DE LA PRODUCCIÓN.

- 3.1. MODELOS DE GESTIÓN.
- 3.2. CONCEPTOS BÁSICOS.
- 3.3. PLANIFICACIÓN DE LA PRODUCCIÓN.
- 3.4. CONTROL DE LA PRODUCCIÓN.
- 3.5. EVOLUCIÓN DE LA ACTIVIDAD.

4. GESTIÓN ANALÍTICA DE LA PRODUCCIÓN.

- 4.1. LA PRODUCTIVIDAD.
- 4.2. LA CONTABILIDAD GENERAL.
- 4.3. LA CONTABILIDAD ANALÍTICA.
 - 4.3.1. MODELO ANALÍTICO.
 - 4.3.2. DESARROLLO DE LOS CONCEPTOS.
 - 4.3.3. RATIOS DE LA GESTIÓN DE LA PRODUCCIÓN.
 - 4.3.4. EL CUADRO DE MANDO.
- 4.4. COMPROMISOS DE LA DIRECCIÓN DE PRODUCCIÓN.

5. NORMATIVA GENERAL.

- 5.1. NORMATIVA TÉCNICA.
- 5.2. NORMATIVA DE PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES.
- 5.3. NORMATIVA DE CALIDAD Y MEDIO AMBIENTE.

6. HABILIDADES DIRECTIVAS.

- 6.1. DEFINICIÓN.
- 6.2. EL LIDERAZGO.
- 6.3. LA COMUNICACIÓN.
- 6.4. LA NEGOCIACIÓN.

7. ANÁLISIS Y RESOLUCIÓN DE CASOS. RESUMEN Y CONCLUSIONES.

PROFESOR DEL CURSO.

Ricard Nogués Parra (1966).

Ingeniero consultor y formador.

Socio Director de ORGANIZE Ingenieros Consultores.

Director e impulsor de ORGANIZE GROUP.

Ingeniero Técnico Industrial (Núm. Col. 11.540). UPC, Universitat Politècnica de Catalunya.

MBA (Máster en Dirección y Organización de Empresas).

Postgrado en Gestión de Compras.

Postgrado en Dirección de la Producción.

Postgrado en Gestión de Riesgos y Emergencias.

Técnico en Prevención de Riesgos Laborales.

Veinte años dedicados al sector de proyectos, obras y mantenimientos. Comenzó de Jefe de Obra. Más adelante asumió varios puestos de responsabilidad tanto técnicos como de gestión en diferentes compañías: Jefe de Oficina Técnica, Jefe de Compras, Jefe de Estudios y Proyectos, Director Comercial, Director Regional Ejecutivo, hasta alcanzar la Dirección General de una empresa de contratación de obras, instalaciones y mantenimiento.

Actualmente, es Socio Director de ORGANIZE Ingenieros Consultores (www.organize.es), firma desde la que da apoyo y acompañamiento a empresas y empresarios, como ingeniero consultor en organización y gestión (comercial, compras, producción y mantenimiento) y además como formador. Es el Director de ORGANIZE GROUP, grupo de cooperación empresarial de soluciones de ingeniería, desde el que impulsa la actividad comercial de las empresas que la integran.

Está habilitado y colegiado para desarrollar Proyectos de Ingeniería, Legalización, Dictámenes Periciales, Planes de Mantenimiento y Planes de Autoprotección (Decreto 30/2015).

Ofrece formación *in company*, en la sede de empresas, entidades públicas o privadas, también en diversos colegios profesionales (ENGINYERS BCN, CETIT, CETIM, EIC-Ingenieros Industriales de Catalunya, ECCP-Ingenieros de Caminos, CETOP, etc.) y además en la AEM, Asociación Española de Mantenimiento.

Ha sido profesor en cursos de gestión de mantenimiento en la Universidad de Extremadura a través del Colegio de Arquitectos Técnicos de Cáceres y Badajoz. Ha sido profesor colaborador en la EPSI-UAB (Escuela de Prevención y Seguridad Integral-Universidad Autónoma de Barcelona) en Bellaterra.

Ha escrito el libro (no publicado): *La Gestión de Obra: el Jefe de Obra*, el cual está inscrito en el Registro de la Propiedad Intelectual en la categoría de obra científica y referencia B-1370-09.

Actualmente, forma parte de la Junta de Gobierno de ENGINYERS BCN - Colegio de Ingenieros Graduados e Ingenieros Técnicos Industriales de Barcelona como Responsable Económico y Estratégico en la figura de Tesorero. Es un cargo electo y a tiempo parcial.

Ha gestionado empresas multinacionales y PYMES de facturación hasta 20 Millones de Euros y de un equipo humano de 150 personas. Ha trabajado siempre por objetivos logrando con éxito las metas comerciales, productivas y de rentabilidad previstas. Las funciones ejecutivas reunían la responsabilidad de la gestión comercial, técnica y administrativa de las empresas. Entre estas empresas se encuentran: ACSA, ISOLUX, EMTE, CARANDINI, ELECNOR, CRESPO Y BLASCO (Grupo Suez), MERCAFRED, y MASTER de Ingeniería y Arquitectura.

Algunos de los proyectos, obras o mantenimientos más representativos que han llevado a cabo las empresas donde ha trabajado, durante su gestión han sido:

Ámbito Retail:

Concesionarios de automoción (Barcelona). Diversas tiendas de diferentes especialidades (Barcelona). BURBERRY (Barcelona). IKEA (L'Hospitalet de Llobregat). SUNGLASS HUT (Diversos lugares de España y Portugal). INDESIGN (Badalona). ZEBRA (Badalona), etc.

Ámbito Terciario:

INEFC Barcelona. Edificio Torre Tarragona-161 Barcelona. Biblioteca Pompeu Fabra-Mataró. Edificios Zona Franca (Sede Consorci Zona Franca y Sede Abertis) Barcelona. Heron City-Barcelona. World Trade Center-Cornellà de Llobregat. Actuaciones en diversas facultades de la UAB (Universitat Autònoma de Barcelona) y UPF (Universitat Pompeu Fabra) Barcelona. Desarrollo de nuevas facultades en la URV (Universitat Rovira i Virgili)- Tarragona. Hotel Ibis Barcelona. Hotel Axel Barcelona. Hotel Hilton-Diagonal Mar Barcelona. Torre Gas Natural Barcelona. Hospital de Igualada. Hospital Quirón Barcelona, etc.

Ámbito Industrial:

AENA (Gestión aeroportuaria). Fecsa/Endesa (Suministro electricidad). Gas Natural (Suministro de gas). Laboratorios Alcon-Cusí (Farmacéutico). Laboratorios Almirall (Farmacéutico). ATLL (Aigües Ter-Llobregat). Pastas Gallo (Alimentario). Puntiblond (Textil). Nueva Fábrica de Zumos Pago-Tarragona (Alimentario). Irisbus- Barcelona (Automoción). BASF (Químico). Cerveza DAMM (Alimentario). Solvay (Químico). Cerveza San Miguel (Alimentario), etc.