

TRAINING. FITXA TÈCNICA.

TR.005.CURS D'ENGINYER DE PRODUCCIÓ.

La capacitatíó professional per adquirir coneixement operatiu i productiu, per incrementar la productivitat i la competitivitat a través de la gestió analítica pràctica i consolidar el Quadre de Comandament de la Gestió de Producció.

OBJECTIU DEL CURS.

Quin abast té la producció? Què vol dir productivitat davant el concepte competitivitat d'una empresa? Vol saber com controlar la seva acció operativa com a alt responsable de la producció de la seva empresa? No s'ha plantejat com millorar el desenvolupament analític de la producció, dels serveis o de les obres més enllà de l'estructura que té actualment el seu sistema integrat de gestió (ERP)? Un sistema de fulls de càlcul li podrien servir per crear un sistema analític? Vol adquirir nous coneixements de gestió per aplicar a la seva empresa?

L'àrea de producció també anomenada operacions és l'àrea que gestiona els recursos productius de l'empresa i s'encarrega de la planificació, organització, direcció, control i la millora dels sistemes que produeixen béns i serveis.

La participació en aquest curs li permetrà capacitar-se com a **Enginyer de Producció** i disposar dels coneixements necessaris per desenvolupar amb èxit la gestió de la direcció de la producció del conjunt de productes, serveis o obres de qualsevol empresa, des d'un punt de vista d'anàlisi de costos, per tal d'aconseguir els compromisos empresarials previstos, juntament amb l'equip humà tècnic al seu càrrec.

També es desenvolupen els sistemes de gestió per conèixer en profunditat la rendibilitat, la productivitat i la *comprabilitat* dels productes, serveis, projectes i obres, per ser competitius davant el seu mercat objectiu. Per a això s'exposarà el *Mètode d'Anàlisi de Nivell*, creat per **ORGANIZE Enginyers Consultors** per aconseguir un millor control de l'entorn productiu.

El curs es transmet des d'un enfocament pedagògic, de debat i de diàleg, a través de la teoria, el *brainstorming* i la resolució de dos casos.

DURADA DEL CURS.

El curs ofert té una durada de 8 hores repartides en una jornada.

DATES DE REALITZACIÓ DEL CURS.

Definida a la promoció del curs.

ASSISTENTS.

Els assistents seran aquells enginyers o tècnics en general, a més d'arquitectes, arquitectes tècnics, etc. que tenen una necessitat de capacitar-se professionalment com a Enginyers de Producció, per tal d'adquirir un coneixement especialitzat en l'àmbit de la gestió analítica de la producció: productes, serveis, projectes i obres, especialment aquells que exerceixen la seva professió com tècnics i volen aprofundir en el coneixement de la gestió productiva.

El curs és molt adequat també per a aquells tècnics que tinguin funcions de responsabilitat intermitja: Caps tècnics, Caps d'Obra, Caps de Qualitat, etc. que vulguin promocionar-se i adquirir coneixements de gestió productiva. També per aquells que formen part de l'empresa (tècnics i no tècnics) i vulguin ampliar els seus coneixements en matèria de gestió analítica com a millor instrument per controlar la seva empresa o divisió, des d'un punt de vista de productivitat, *comprabilitat*, competitivitat i rendibilitat.

PROGRAMA DEL CURS.

1. CONCEPTES D'EMPRESA.

- 1.1. DEFINICIÓ.
- 1.2. ORGANIGRAMA GENERAL.
- 1.3. LES ÀREES DE L'EMPRESA.
- 1.4. L'ÀREA DE PRODUCCIÓ.
- 1.5. ORGANIGRAMA INTERN.

2. L'ENGINYER DE PRODUCCIÓ.

- 2.1. PERFIL PROFESSIONAL.
- 2.2. FUNCIONS PRÒPIES DEL LLOC DE TREBALL.

3. GESTIÓ BÀSICA DE LA PRODUCCIÓ.

- 3.1. MODELS DE GESTIÓ.
- 3.2. CONCEPTES BÀSICS.
- 3.3. PLANIFICACIÓ DE LA PRODUCCIÓ.
- 3.4. CONTROL DE LA PRODUCCIÓ.
- 3.5. EVOLUCIÓ DE L'ACTIVITAT.

4. GESTIÓ ANALÍTICA DE LA PRODUCCIÓ.

- 4.1. LA PRODUCTIVITAT.
- 4.2. LA COMPTABILITAT GENERAL.
- 4.3. LA COMPTABILITAT ANALÍTICA.
 - 4.3.1. MODEL ANALÍTIC.
 - 4.3.2. DESENVOLUPAMENT DELS CONCEPTES.
 - 4.3.3. RÀTIOS DE LA GESTIÓ DE LA PRODUCCIÓ.
 - 4.3.4. EL QUADRE DE COMANDAMENT.
- 4.4. COMPROMISOS DE LA DIRECCIÓ DE PRODUCCIÓ.

5. NORMATIVA GENERAL.

- 5.1. NORMATIVA TÈCNICA.
- 5.2. NORMATIVA DE PREVENCIÓ DE RISCOS LABORALS.
- 5.3. NORMATIVA DE QUALITAT I MEDI AMBIENT.

6. HABILITATS DIRECTIVES.

- 5.1. DEFINICIÓ.
- 5.2. EL LIDERATGE.
- 5.3. LA COMUNICACIÓ.
- 5.4. LA NEGOCIACIÓ.

7. ANÀLISI I RESOLUCIÓ DE CASOS. RESUM I CONCLUSIONS.

PROFESSOR DEL CURS.

Ricard Nogués Parra (1966).

Enginyer Consultor i Formador.

Soci Director d'ORGANIZE Enginyers Consultors.

Director Comercial i impulsor d'ORGANIZE GROUP.

Enginyer Tècnic Industrial (Núm. Col. 11.540). UPC, Universitat Politècnica de Catalunya.

MBA (Màster en Direcció i Organització d'Empreses).

Postgrau en Gestió de Compres.

Postgrau en Direcció de la Producció.

Postgrau en Gestió de Riscos i Emergències.

Tècnic en Prevenció de Riscos Laborals.

Vint anys dedicats al sector de projectes, obres i manteniments. Va començar de Cap d'Obra. Més endavant va assumir diversos llocs de responsabilitat tant tècnics com de gestió en diferents companyies: Cap d'Oficina Tècnica, Cap de Compres, Cap d'Estudis i Projectes, Director Comercial, Director Regional Executiu, fins assolir la Direcció General d'una empresa de contractació d'obres, instal·lacions i manteniment.

Actualment, és soci director d'**ORGANIZE Enginyers Consultors** (www.organize.es), firma des de la qual dóna suport i acompanyament a empreses i empresaris, com a enginyer consultor en organització i gestió, (comercial, compres, producció i manteniment) i, a més, com a formador. És el director de ORGANIZE GROUP, grup de cooperació empresarial de solucions d'enginyeria, des del qual impulsa l'activitat comercial de les empreses que la integren.

Està habilitat i col·legiat per desenvolupar Projectes d'Enginyeria, Legalització, Dictàmens Pericials, Plans de Manteniment i Plans d'Autoprotecció (Decret 30/2015).

Ofereix formació *in company* a la seu d'empreses, entitats públiques o privades, també en diversos Col·legis Professionals (ENGINYERS BCN, CETIT, CETIM, EIC-Enginyers Industrials de Catalunya, Enginyers de Camins, CETOP, etc.) i a més a l'AEM, Asociación Española de Mantenimiento.

Ha estat professor en cursos de gestió de manteniment a la Universidad de Extremadura a través del Colegio de Arquitectos Técnicos de Cáceres y Badajoz. Ha estat professor col·laborador a la EPSI-UAB (Escola de Prevenció i Seguretat Integral-Universitat Autònoma de Barcelona) a Bellaterra.

Ha escrit el llibre (no publicat): *La Gestió d'Obra: el Cap d'Obra*, el qual està inscrit en el Registre de la Propietat Intel·lectual en la categoria d'obra científica i referència B-1370-1309.

Actualment, forma part de la Junta de Govern d'ENGINYERS BCN - Col·legi d'Enginyers Graduats i Enginyers Tècnics Industrials de Barcelona com a Responsable Econòmic i Estratègic amb la figura de Tresorer. És un càrrec electe i a temps parcial.

Ha gestionat empreses multinacionals i PIMES de facturació fins a 20 Milions d'Euros i d'un equip humà de 150 persones. Ha treballat sempre per objectius aconseguint amb èxit les fites comercials, productives i de rendibilitat previstes. Les funcions executives reunien la responsabilitat de la gestió comercial, tècnica i administrativa de les empreses. Entre aquestes empreses es troben: ACSA, ISOLUX, EMTE, CARANDINI, ELECNOR, CRESPO Y BLASCO (Grup Suez), MERCAFRED, i MASTER de Ingeniería y Arquitectura.

Alguns dels projectes, obres o manteniments més representatius que han dut a terme les empreses on ha treballat, durant la seva gestió han estat:

Àmbit Retail:

Concessionaris d'automoció (Barcelona). Diverses botigues de diferents especialitats (Barcelona). BURBERRY (Barcelona). IKEA (L'Hospitalet de Llobregat). SUNGLASS HUT (Diversos llocs d'Espanya i Portugal). INDESIGN (Badalona). ZEBRA (Badalona), etc.

Àmbit Terciari:

INEFC Barcelona. Edifici Torre Tarragona-161 Barcelona. Biblioteca Pompeu Fabra-Mataró. Edificis Zona Franca (Seu Consorci Zona Franca i Seu Abertis) Barcelona. Heron City-Barcelona. World Trade Center-Cornellà de Llobregat. Actuacions en diverses facultats de la UAB (Universitat Autònoma de Barcelona) i UPF (Universitat Pompeu Fabra) Barcelona. Desenvolupament de noves facultats a la URV (Universitat Rovira i Virgili) - Tarragona. Hotel Ibis Barcelona. Hotel Axel Barcelona. Hotel Hilton-Diagonal Mar Barcelona. Torre Gas Natural Barcelona. Hospital d'Igualada. Hospital Quirón Barcelona, etc.

Àmbit Industrial:

AENA (Gestió aeroportuària). Fecsa / Endesa (Subministrament electricitat). Gas Natural (Subministrament de gas). Laboratoris Alcon-Cusí (Farmacèutic). Laboratoris Almirall (Farmacèutic). ATLL (Aigües Ter-Llobregat). Pastas Gallo (Alimentari). Puntiblonde (Tèxtil). Nova Fàbrica de ZUMOS PAGO-Tarragona (Alimentari). Irisbus-Barcelona (Automoció). BASF (Químic). Cervesa DAMM (Alimentari). Solvay (Químic). Cervesa San Miguel (Alimentari), etc.