

TRAINING. FITXA TÈCNICA.

TR.009. CURS SOBRE LA COOPERACIÓ EMPRESARIAL.

L'aliança entre enginyers i empreses com a forma de créixer i aconseguir nous objectius estratègics i econòmics.

OBJECTIU DEL CURS.

A data d'avui i en l'entorn conjuntural complex en què ens trobem, hem de ser conscients de la fragilitat i de l'escàs poder de negociació tant dels professionals (arquitectes, arquitectes tècnics, enginyers i enginyers tècnics, etc.), de les pimes i de les grans empreses quan actuen d'una manera unilateral. Aquest aïllament implica, a més, la dificultat d'arribar a nous mercats i a nous clients.

Per aquest motiu, cal replantejar noves fórmules de visionar el futur de la nostra empresa, tant si som professionals, som microempresa o som una pime. Per a això cal fer una profunda reflexió a través de l'anàlisi estratègica. D'aquesta anàlisi es desprèn que el millor resultat per al nostre projecte, és el d'enfocar el futur a través de la cooperació empresarial.

Aquest curs permet adquirir coneixement estratègic en aquesta matèria, per tal d'aclarir i determinar si la cooperació cal entendre-la com una oportunitat o com una amenaça. Una altra de les situacions que permet el curs és el de saber si la cooperació cal plantejar-la en moments de creixement de la producció de l'empresa, d'estancament, o en moments de crisi. En definitiva, es tracta d'analitzar què té aquella altra empresa que m'interessi i que podem oferir nosaltres, des del nostre projecte.

Des d'aquest curs, per tant, s'analitzaran les pautes i models per assolir els nostres objectius de futur: comercials, de producció, econòmics, etc., a través d'un acord de cooperació entre professionals i empreses. Es visualitzaran diversos tipus d'acord, l'articulat d'aquests acords, els productes o serveis a compartir, el model econòmic a tenir en compte, etc., per tenir l'èxit assegurat en l'oferiment del nostre projecte que posseeix coneixement, innovació, etc. a un altre professional o empresa, que disposa d'allò del que nosaltres no tenim (capital, capacitat comercial, coneixement d'un mercat interior o exterior, etc.), i que conjuntament permetria assolir els objectius proposats: introducció del producte o servei en el mercat, facturació, benefici, etc.

El curs, per tant, aporta el coneixement necessari per trencar l'estancament d'uns i altres, i ser una variable més per superar la crisi del nostre entorn.

DURADA DEL CURS.

El curs ofert té una durada de 8 hores repartides en una jornada.

DATES DE REALITZACIÓ DEL CURS.

Definida a la promoció del curs.

ASSISTENTS.

Serán aquells enginyers, tècnics, professionals o membres de microempreses, pimes i empreses que consideren que han de reorientar l'estratègia personal i la de la seva companyia, per aconseguir nous objectius a través de la col·laboració interprofessional.

També va orientat a aquells gerents o directius d'empreses que vulguin ampliar el coneixement estratègic en aquest àmbit com a fórmula de futur dins de la seva companyia per trobar: innovació, creixement, capital, increment de vendes, etc.

PROGRAMA DEL CURS.

1. INTRODUCCIÓ DEL CONCEPTE EMPRESA.

2. QUÈ ÉS LA COOPERACIÓ EMPRESARIAL?

3. ORÍGENS DE LA COOPERACIÓ.

4. NECESSITATS DETECTADES EN EL MEU PROJECTE PROFESSIONAL O EMPRESARIAL.

5. QUAN CONVÉ COOPERAR?

5.1 MARC TEÒRIC.

5.2 TIPUS D'EMPRESES.

5.3. EL MOMENT ADEQUAT.

6. AMB QUI COOPERAR?

- 6.1. AVANTATGES.
- 6.2. MOTIUS.
- 6.3. INCONVENIENTS.
- 6.4. TIPUS DE COOPERACIÓ.

7. COM ÉS UN PROCÉS DE COOPERACIÓ?

- 7.1. PLANIFICACIÓ.
- 7.2. ASPECTES GENERALS.
- 7.3. ASPECTES PARTICULARS.
- 7.4. MODELS D'ACORD.

8. ASPECTES CLAU DE LA COOPERACIÓ.

9. ANÀLISI DE CASOS REALS.

10. REFLEXIONS SOBRE LA COOPERACIÓ.

PROFESSOR DEL CURS.

Ricard Nogués Parra (1966).

Enginyer Consultor i Formador.

Soci Director d'ORGANIZE Enginyers Consultors.

Director Comercial i impulsor d'ORGANIZE GROUP.

Enginyer Tècnic Industrial (Núm. Col. 11.540). UPC, Universitat Politècnica de Catalunya.

MBA (Màster en Direcció i Organització d'Empreses).

Postgrau en Gestió de Compres.

Postgrau en Direcció de la Producció.

Postgrau en Gestió de Riscos i Emergències.

Tècnic en Prevenció de Riscos Laborals.

Vint anys dedicats al sector de projectes, obres i manteniments. Va començar de Cap d'Obra. Més endavant va assumir diversos llocs de responsabilitat tant tècnics com de gestió en diferents companyies: Cap d'Oficina Tècnica, Cap de Compres, Cap d'Estudis i Projectes, Director Comercial, Director Regional Executiu, fins assolir la Direcció General d'una empresa de contractació d'obres, instal·lacions i manteniment.

Actualment, és soci director d'**ORGANIZE Enginyers Consultors** (www.organize.es), firma des de la qual dóna suport i acompanyament a empreses i empresaris, com a enginyer consultor en organització i gestió, (comercial, compres, producció i manteniment) i, a més, com a formador. És el director de ORGANIZE GROUP, grup de cooperació empresarial de solucions d'enginyeria, des del qual impulsa l'activitat comercial de les empreses que la integren.

Està habilitat i col·legiat per desenvolupar Projectes d'Enginyeria, Legalització, Dictàmens Pericials, Plans de Manteniment i Plans d'Autoprotecció (Decret 30/2015).

Ofereix formació *in company* a la seu d'empreses, entitats públiques o privades, també en diversos Col·legis Professionals (ENGINYERS BCN, CETIT, CETIM, EIC-Enginyers Industrials de Catalunya, Enginyers de Camins, CETOP, etc.) i a més a l'AEM, Asociación Española de Mantenimiento.

Ha estat professor en cursos de gestió de manteniment a la Universidad de Extremadura a través del Colegio de Arquitectos Técnicos de Càceres y Badajoz. Ha estat professor col·laborador a la EPSI-UAB (Escola de Prevenció i Seguretat Integral-Universitat Autònoma de Barcelona) a Bellaterra.

Ha escrit el llibre (no publicat): *La Gestió d'Obra: el Cap d'Obra*, el qual està inscrit en el Registre de la Propietat Intel·lectual en la categoria d'obra científica i referència B-1370-1309.

Actualment, forma part de la Junta de Govern d'ENGINYERS BCN - Col·legi d'Enginyers Graduats i Enginyers Tècnics Industrials de Barcelona com a Responsable Econòmic i Estratègic amb la figura de Tresorer. És un càrrec electe i a temps parcial.

Ha gestionat empreses multinacionals i PIMES de facturació fins a 20 Milions d'Euros i d'un equip humà de 150 persones. Ha treballat sempre per objectius aconseguint amb èxit les fites comercials, productives i de rendibilitat previstes. Les funcions executives reunien la responsabilitat de la gestió comercial, tècnica i administrativa de les empreses. Entre aquestes empreses es troben: ACSA, ISOLUX, EMTE, CARANDINI, ELECNOR, CRESPO Y BLASCO (Grup Suez), MERCAFRED, i MASTER de Ingeniería y Arquitectura.

Alguns dels projectes, obres o manteniments més representatius que han dut a terme les empreses on ha treballat, durant la seva gestió han estat:

Àmbit Retail:

Concessionaris d'automoció (Barcelona). Diverses botigues de diferents especialitats (Barcelona). BURBERRY (Barcelona). IKEA (L'Hospitalet de Llobregat). SUNGLASS HUT (Diversos llocs d'Espanya i Portugal). INDESIGN (Badalona). ZEBRA (Badalona), etc.

Àmbit Terciari:

INEFC Barcelona. Edifici Torre Tarragona-161 Barcelona. Biblioteca Pompeu Fabra-Mataró. Edificis Zona Franca (Seu Consorci Zona Franca i Seu Abertis) Barcelona. Heron City-Barcelona. World Trade Center-Cornellà de Llobregat. Actuacions en diverses facultats de la UAB (Universitat Autònoma de Barcelona) i UPF (Universitat Pompeu Fabra) Barcelona. Desenvolupament de noves facultats a la URV (Universitat Rovira i Virgili) - Tarragona. Hotel Ibis Barcelona. Hotel Axel Barcelona. Hotel Hilton-Diagonal Mar Barcelona. Torre Gas Natural Barcelona. Hospital d'Igualada. Hospital Quirón Barcelona, etc.

Àmbit Industrial:

AENA (Gestió aeroportuària). Fecsa / Endesa (Subministrament electricitat). Gas Natural (Subministrament de gas). Laboratoris Alcon-Cusí (Farmacèutic). Laboratoris Almirall (Farmacèutic). ATLL (Aigües Ter-Llobregat). Pastas Gallo (Alimentari). Puntiblonde (Tèxtil). Nova Fàbrica de ZUMOS PAGO-Tarragona (Alimentari). Irisbus-Barcelona (Automoció). BASF (Químic). Cervesa DAMM (Alimentari). Solvay (Químic). Cervesa San Miguel (Alimentari), etc.